

ATTENTION Règlement impératif avec votre bulletin d'inscription

Coordonnées du participant :

M Mme Mlle
 Nom :
 Prénom :
 Pour le suivi de votre inscription,
 e-mail :
 Fonction :
 Société :
 Adresse :
 Code postal :
 Ville :
 Téléphone :
 Fax :
 Secteur d'activité :
 Code NAF :
 N° SIRET :
 Effectifs : 1 à 49 50 à 199 200 à 499
 500 à 999 1 000 et +

Je souhaite recevoir des informations du Groupe Les Echos et de ses partenaires

Tarifs :

950 € HT par personne (soit 1 136,20 € TTC) pour les entreprises des secteurs privés et publics
 600 € HT par personne (soit 717,60 € TTC) pour les administrations, collectivités locales, associations et PME

Dossier d'inscription suivi par :

Nom :
 Prénom :
 Téléphone : Fax :

Facture à établir à l'ordre de :

Nom :
 Prénom :
 Fonction :
 Société :
 Adresse :
 Code postal :
 Ville :
 Téléphone : Fax :

Pour toute inscription, renvoyez ce formulaire accompagné de votre règlement à :
Isabelle GUILLET - Les Echos Conférences - 16, rue du Quatre Septembre - 75112 Paris CEDEX 02
 Tél. : 01 49 53 67 49 • Fax : 01 49 53 68 71 • e-mail : iguillet@lesechos.fr • www.lesechos-conferences.fr

Règlement attention : Votre règlement doit nous parvenir impérativement avec votre bulletin d'inscription. Dans le cas contraire, Les Echos Formation se réserve le droit de vous refuser l'accès le jour de la conférence.

Pour tout mode de règlement, précisez le titre et la date de la conférence :

Par chèque à l'ordre des ECHOS FORMATION, société filiale des Echos habilitée à dispenser de la formation professionnelle.
 Par virement à l'ordre des ECHOS FORMATION
 Banque BNP, compte n° RIB 30004/00804 00010331433/36 BNP Champs Élysées.
N° TVA intracommunautaire : FR 314 375 679 44

Merci de m'envoyer : une convention de formation une attestation de présence

Annulation : Toute annulation devra être faite par écrit et envoyée par fax ou par e-mail. En cas d'annulation effectuée moins de 14 jours avant la date de la conférence ou en cas d'absence le jour de la conférence, le paiement de l'inscription restera pleinement dû et ne donnera lieu à aucun remboursement. En cas d'annulation effectuée plus de 14 jours avant la date de la conférence, l'inscription vous sera remboursée, déduction faite d'un montant de 190 € HT pour frais de dossier. Vous pouvez vous faire remplacer en nous communiquant par écrit les noms et coordonnées du remplaçant.

Votre inscription doit être obligatoirement signée et tamponnée

Je soussigné(e) accepte les modalités de règlement et d'annulation

Date : / /

Signature : /

Cachet de l'entreprise (obligatoire)

Les Echos

CONFÉRENCES



12^{ème} conférence annuelle

ÉNERGIE 2009

L'énergie en temps de crise :
 quelles stratégies industrielles ?

Mardi 10 février 2009 > Pavillon Gabriel > Paris

www.lesechos-conferences.fr

PRICEWATERHOUSECOOPERS PwC

afg association française du gaz

Gide Loyrette Nouel
 AARPI

UFE Union Française de l'Électricité

Editorial

Les besoins mondiaux en énergie devraient croître de 55% d'ici 2030. Selon le rapport annuel de l'Agence Internationale de l'Énergie, la demande sera satisfaite à 84% par les carburants fossiles et à 2% par les énergies renouvelables si la politique énergétique n'évolue pas. Mais c'est dans un nouveau contexte de crise économique et de menace de récession que la plupart des pays sont amenés à revoir cette politique énergétique pour répondre à l'objectif audacieux du « paquet énergie-climat » proposé en janvier 2008 par la Commission européenne.

La crise économique peut-elle fragiliser la mise en place du « paquet énergie-climat » ? Quelles sont les conséquences du nouveau contexte économique sur les stratégies énergétiques des industriels et des énergéticiens ?

Initiée avec la libéralisation des marchés, la consolidation des énergéticiens en Europe s'intensifie et contribue à faire évoluer le paysage énergétique. Confrontés désormais à la constitution d'entreprises européennes puissantes, à la volatilité des cours du pétrole et aux incertitudes sur les prix de marché, les industriels et les énergéticiens s'interrogent plus que jamais sur les stratégies à mener. Ces questions seront notamment au cœur de la Conférence annuelle Énergie 2009 au cours de laquelle débattront dirigeants et spécialistes du secteur.

Reflet de la conjoncture économique, le récent recul des prix du pétrole est favorable aux consommateurs et aux industriels gros consommateurs de brut. Mais l'embellie sur les prix pétroliers est le signe de la forte chute de l'activité économique et ne durera sans doute que le temps de la récession.

La baisse des prix du pétrole ne remet donc pas en question le passage aux énergies renouvelables rendu inévitable en raison de l'épuisement des combustibles fossiles, du réchauffement climatique et des risques géopolitiques. Mais l'objectif de 20% de part d'énergies renouvelables dans la consommation finale en 2020 implique des milliards d'euros d'investissements. *Les investissements dans les ENR sont-ils toujours aussi compétitifs face aux énergies fossiles ? Quelle est la politique de soutien de l'Etat pour venir en aide notamment à l'éolien et au solaire, industrie naissante ?*

Enr, nucléaire, énergies fossiles... comment évaluer la compétitivité de chacune des énergies et quel arbitrage effectuer ?

La politique d'achat d'énergie est devenue très complexe en raison de la consolidation des acteurs du secteur qui ne favorise pas le développement de la concurrence et des nouvelles réglementations liées à l'environnement. Les industriels, les entreprises et les collectivités territoriales, qui placent la question énergétique comme un facteur majeur de compétitivité analysent au plus près les rendements énergétiques. Ils restent confrontés à des tarifs peu lisibles (des prix régulés d'une part, et des prix de marché d'autre part, des dispositifs permanents d'un côté et des tarifs transitoires de l'autre et la hausse des tarifs d'utilisation des réseaux...). Par ailleurs, l'observation des contraintes réglementaires s'accompagne de sanctions pour les grandes entreprises consommatrices d'énergies fossiles à l'origine des émissions de gaz à effet de serre.

La crise économique va-t-elle infléchir, du moins provisoirement, les priorités en matière de développement durable ? Comment concilier objectifs environnementaux et compétitivité ?

Au moment où le contexte économique remet en question les stratégies des acteurs, cette journée sera le lieu privilégié d'information, de rencontres et de débats avec les principaux décideurs du secteur. Ne manquez pas ce rendez-vous pour faire le point sur l'actualité et les enjeux du secteur de l'énergie.

Mardi 10 février 2009 › Pavillon Gabriel › 5, avenue Gabriel › 75008 Paris › Métro : Concorde › Parking : Concorde

Programme

Débats animés par **Philippe ESCANDE**, Jean-Marc VITTORI, *Éditorialistes*
et **Pascal POGAM**, Thibaut MADELIN, *Journalistes*, Les Echos

08h30 › 09h00 **Accueil des participants**

09h00 › 09h25 **Introduction**

Nadia CALVIÑO, *Directeur général adjoint, DG Concurrence, Commission Européenne*

09h25 › 10h20

Europe, politique énergétique et droit de la concurrence

Pierre-Franck CHEVET, *Directeur général, Direction Générale de l'Energie et du Climat*

Michel GUENAIRE, *Avocat associé, Gide Loyrette Nouel A.A.R.P.I*

Philippe de LADOUCKETTE, *Président, Commission de Régulation de l'Energie*

André MERLIN, *Ancien Président, RTE ; Conseiller spécial du Commissaire européen pour l'Energie*

PRIX DE MARCHÉ : QUELLES PERSPECTIVES ?

10h20 › 11h00

Evolution du prix des énergies : quel impact sur les marchés et les politiques industrielles ?

Jean-Luc GREAU, *Economiste indépendant*

Ambassador Richard H. JONES, *Deputy Executive Director, International Energy Agency*

11h00 › 11h15 Pause

11h15 › 12h00

Tarifs d'utilisation des réseaux : quelles perspectives pour les opérateurs et les consommateurs ?

Fabien CHONE, *Directeur général, Direct énergie*

Robert DURDILLY, *Président, UFE*

Michel FRANCONY, *Président, ERDF*

Laurence HEZARD, *Directeur général, GRDF*

12h00 › 13h00

Intensification de la consolidation des énergéticiens en Europe : opportunités et enjeux de la diversification

- Stratégies industrielles sur les marchés libéralisés
- Impact sur les stratégies d'achats

Laurent CHABANNES, *Président, Exeltium*

Philippe GIRAULT, *Associé, Responsable du secteur Energie, PricewaterhouseCoopers*

Le directeur général adjoint en charge du commerce, EDF

Un opérateur étranger

13h00 › 14h45 **Déjeuner-débat**

Gérard MESTRALLET, *Président-directeur général, GDF-SUEZ**

OFFRES ENERGETIQUES EN CONCURRENCE

14h45 › 16h00

Compétitivité des énergies : quels arbitrages ?

- Quelle réalité des coûts ?
- Quel rôle du politique dans le soutien aux énergies fossiles, aux ENR et au nucléaire ?

Pierre-Marie ABADIE, *Directeur de l'énergie, Direction Générale de l'Energie et du Climat*

André ANTOLINI, *Président, SER*

Philippe HUET, *Directeur général adjoint stratégie et coordination, EDF*

Philippe ROSIER, *Président, Rhodia Energy ; Président du groupe de travail « Stratégies énergétiques et compétitivité », MEDEF*

ENERGIE ET DEVELOPPEMENT DURABLE : LA CRISE VA-T-ELLE CHANGER LES PRIORITES ?

16h00 › 16h20

Comment concilier performances économiques et contraintes environnementales ?

Jean-Marc JANCOVICI, *Consultant ; Expert énergétique et climatique*

16h20 › 17h15

Achats d'énergies propres et conformité environnementale : quelles obligations, quelles échéances réglementaires ?

- Marché des émissions GES, évaluation de la performance énergétique, certificats blancs...
- Pilotage des achats

David DESFORGES, *Avocat associé, Gide Loyrette Nouel A.A.R.P.I*

Fernand FELZINGER, *VP Energy, Arcelor Mittal France*

*(sous réserve de confirmation définitive)

Cette conférence s'adresse aux :

› Producteurs, distributeurs, opérateurs, utilities du secteur de l'énergie :

- Présidents-directeurs généraux/Directeurs généraux/Directeurs stratégie et développement
- Directeurs marketing, commerciaux et des ventes

› Entreprises de tous secteurs industriels, PME/PMI :

- Président-directeur général/Directeurs généraux/Directeurs de la stratégie
- Directeurs des achats/Directeurs des approvisionnements en énergie
- Directeurs des services généraux

› Collectivités locales :

- Directeurs des achats/Directeurs généraux des services

› Banques, Banques d'affaires, Sociétés de capital investissement, Sociétés de capital risque :

- Directeurs généraux/Associés/Directeurs des opérations financières
- Responsable énergie commodities

› Traders du secteur de l'énergie

› Avocats

› Consultants

› Représentants des organismes de régulation

Et tous ceux qui sont concernés par le secteur de l'énergie.

› Inscription › Isabelle GUILLET › Tél. : 01 49 53 67 48 › Fax : 01 49 53 68 71 › iguillet@lesechos.fr
› Renseignement sur le programme › Florence BLANCHARD › 01 49 53 67 39 › fblanchard@lesechos.fr
› Contact presse › Sonia KHATCHADOURIAN › skhatchadourian@lesechos.fr

PRICEWATERHOUSECOOPERS



Gide Loyrette Nouel
A.A.R.P.I

afg
association française du gaz

UFE
Union Française de l'Électricité

